

Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020  
Axa prioritară 3: Locuri de muncă pentru toți  
Obiectiv specific 3.7: Creșterea ocupării prin susținerea întreprinderilor cu profil non-agricol din zona urbană  
Proiect: "Antreprenori, la START!", Contract nr.: POCU/82/3/7/105412

## Anexa 7

### Grila de evaluare tehnico – financiară

Nr. acordat în Registrul de evidență a Planurilor de afaceri

Solicitantul

#### REGULI DE COMPLETARE:

**1. GRILA SE COMPLETEAZĂ PE CALCULATOR;**

**2. NU SE ACORDĂ SUBUNITĂȚI DE PUNCTAJ;**

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT Observatii
<b>1. CONTEXTUL ȘI OBIECTIVELE AFACERII - MAXIM 20 PUNCTE</b>					
1.1	<i>Obiectivele afacerii sunt precise, clare, cuantificabile, realizabile, realiste, stabilite și verificate în timp?</i>	3			
1.2	<i>Sunt prezentate minimum trei aspecte pentru fiecare secțiune a analizei SWOT?</i>	12 (cate 1 punct pt. fiecare aspect)			
1.3	<i>Sunt prezentate modalități concrete și credibile de contracarare/minimizare a riscurilor (amenințărilor) (pe termen scurt, mediu și lung)?</i>	5			
<b>2. PREZENTAREA AFACERII - MAXIM 9 PUNCTE</b>					
2.1	<i>Sunt detaliate achizițiile necesare pentru operaționalizarea afacerii?</i>	1			
2.2	<i>Este descrisă structura organizatorică a afacerii?</i>	1			
2.3	<i>Sunt detaliate activitățile și subactivitățile necesare pentru punerea la dispoziție și livrarea</i>	1			



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale  
2014-2020

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT Observatii
	<i>produselor/serviciilor finale către clienți?</i>				
2.4	<i>Sunt menționate graficul de implementare și relațiile de interdependență?</i>	1			
2.5	<i>Este descrisă necesitatea/justificarea producerii bunurilor/serviciilor în raport cu piața (cerere și ofertă)?</i>	1			
2.6	<i>Sunt descrise specificațiile tehnice și performanțele (pentru produse); destinația, caracteristicile și utilitatea acestora (pentru servicii); grupele de produse care se vor vinde și aria lor de valorificare (în cazul comerțului)?</i>	1			
2.7	<i>Sunt prezentate și argumentate principalele avantaje ale noilor produse/servicii în raport cu concurența?</i>	1			
2.8	<i>Există o prezentare a principalilor furnizori și/sau potențiali parteneri necesari pentru realizarea și/sau desfacerea produselor/serviciilor?</i>	1			
2.9	<i>Sunt descrise fluxurile tehnologice sau organizarea procesuală propusă pentru afacere?</i>	1			
<b>3. RESURSE UMANE - MAXIM 4 PUNCTE</b>					
3.1	<i>Se descrie pentru fiecare angajat 1. Funcția angajatului</i>	1			
3.2	<i>2. Principalele responsabilități</i>	1			
3.3	<i>3. Experiența specifică în domeniu (în ani)</i>	1			
3.4	<i>4. Studii/specializări/calificări relevante?</i>	1			



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale  
2014-2020

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT Observatii
<b>4. ANALIZA PIETEI DE DESFACERE - MAXIM 7 PUNCTE</b>					
4.1	Este evidentă maturitatea planului de afaceri (istoricul ideii de afacere; un studiu relevant pe baza căruia s-a fundamentat ideea de afacere)?	1			
4.2	Sunt detaliați clienții?	1			
4.3	Sunt detaliate nevoile cărora se adresează produsele/serviciile afacerii?	1			
4.4	Sunt precizate avantajele competitive ale produselor/serviciilor oferite?	1			
4.5	Se precizează de ce ar fi clienții atrași de produsele/serviciile coparativ cu cele ale concurenței?	1			
4.6	Este realizată o descriere a segmentului (segmentelor) de piață?	1			
4.7	Este analizată concurența?	1			
<b>5. STRATEGIA DE MARKETING - MAXIM 5 PUNCTE</b>					
5.1	Sunt prezentate metodele de promovare?	1			
5.2	Este descrisă strategia de marketing a firmei? (produs, pret, distribuție, promovare)	1			
5.3	Sunt precizate modalitățile de prezentare și vânzare a produselor/serviciilor?	1			
5.4	Este prezentat nivelul prețurilor practicate în raport cu concurența?	1			
5.5	Este proiectată cifra de vânzări pentru anii: 2019-2021?	1			
<b>6. SUSTENABILITATE - MAXIM 10 PUNCTE</b>					
6.1	Sunt detaliate în mod convingător sursele ulterioare de finanțare pentru continuarea afacerii pe o perioadă de sustenabilitate de minim 6 luni?	5			



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale  
2014-2020

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT Observatii
6.2	Se precizează în mod convingător cât timp după finalizarea finanțării nerambursabile vor fi menținute cel puțin cele minimum 2 locuri de muncă nou create (eventual se indică sursele clare de finanțare)?	5			
<b>7. COST – EFICIENȚĂ - MAXIM 21 PUNCTE</b>					
7.1	Sunt toate calculele din Bugetul estimativ corecte și încadrate corespunzător pe capitole și linii bugetare?	3			
7.2	Bugetul estimativ este complet (din punct de vedere al cheltuielilor necesare pentru operaționalizarea afacerii) și corelat cu activitățile prevăzute și resursele alocate/estimate?	3			
7.3	Valorile cuprinse în Bugetul estimativ sunt susținute de o justificare corectă privind numărul de unități (cantitatea, după caz) și costul unitar?	3			
7.4	Costurile sunt realiste și necesare pentru operaționalizarea afacerii?	3			
7.6	Proiecția financiară este pozitivă pentru următorii 3 ani?	3			
7.7	Solicitantul își asumă cofinanțarea potențialelor cheltuieli neeligibile?	3			
7.8	Sumele previzionate în Bugetul estimativ și cele din Proiecția financiară sunt corelate?	3			
<b>8. CONTRIBUTIA LA TEME SECUNDARE - MAXIM 12 PUNCTE</b>					
8.1	Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret dezvoltarea durabilă prin dezvoltarea unor produse, tehnologii sau servicii care contribuie la aplicarea principiilor dezvoltării durabile de către întreprinderea finanțată	3			
8.2	Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret sprijinirea tranziției	3			





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT Observatii
	<i>catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon</i>				
8.3	<i>Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret inovarea sociala</i>	3			
8.4	<i>Planul de afaceri propune masuri ce vor promova concret utilizarea si calitatea TIC</i>	3			
<b>9 CONTRIBUTIE PROPRIE - MAXIM 12 PUNCTE</b>					
9.1	<i>Planul de afaceri prevede o contributie proprie de minim 5000 lei</i>	4			
9.2	<i>Planul de afaceri prevede o contributie proprie intre 5001 – 10000 lei</i>	8			
9.3	<i>Planul de afaceri prevede o contributie proprie de peste 10001 lei</i>	12			